

Rentrée solennelle 2026

DISCOURS DE LA PRÉSIDENTE DE L'UNC

Mardi 3 février 2026 – 11h00 – Amphi 400

- o Monsieur le représentant du Haut-Commissaire,
- o Madame l'Ambassadrice de la France dans le Pacifique,
- o Madame la représentante de la présidente du congrès (Muriel Malfar-Pauga),
- o Madame la 1ere vice-présidente de la province Nord,
- o Madame la membre du gouvernement en charge notamment de l'enseignement et des questions relatives à l'enseignement supérieur,
- o Monsieur le membre du gouvernement en charge notamment des questions liées à la recherche,
- o Madame la représentante de l'assemblée de la Province des Iles loyauté
- o Madame la représentante de l'assemblée de la Province Sud
- o Mesdames et messieurs les élus et membres des collectivités, ainsi que leurs représentants,
- o Monsieur le représentant du CESE,
- o Messieurs les représentants des autorités coutumières,
- o Monsieur le procureur général près la cour d'appel de Nouméa,
- o Monsieur le président du tribunal administratif,
- o Madame la présidente de la chambre territoriale des comptes
- o Mesdames et Messieurs les représentants des juridictions judiciaires et administratives,
- o Mesdames et Messieurs les représentants du corps diplomatique et des représentations consulaires d'Australie, du Japon et de Vanuatu.
- o Monsieur le vice-recteur,
- o Monsieur le secrétaire général adjoint du Haut-commissariat,
- o Messieurs les officiers généraux et supérieurs représentant les autorités militaires,
- o Madame le bâtonnier de l'ordre des avocats,
- o Mesdames et Messieurs les représentants des organismes du CRESICA,
- o Chers partenaires et membres de la Fondation universitaire,
- o Chers collègues,
- o Mesdames et messieurs,

Introduction – Une rentrée solennelle dans un moment particulier

Bonjour et bienvenue ce matin sur le campus de Nouville, pour la rentrée solennelle 2026 de l'Université de la Nouvelle-Calédonie.

Cette séquence est toujours un moment particulier dans la vie d'une université.

Ce n'est pas un simple exercice institutionnel,

c'est un temps, où l'on prend du recul, où l'on regarde le chemin parcouru, et où l'on partage les orientations et le cap à venir.

Pour notre université, **2025 a été une année électorale.**

Le renouvellement des conseils centraux de l'UNC, en août 2025, a précédé l'élection de la nouvelle équipe de gouvernance : présidente et vice-présidents.

La très large confiance alors exprimée lors de ces élections traduit une attente forte : celle de poursuivre, dans la stabilité, un projet institutionnel exigeant, structuré, tourné vers l'avenir, au service de la Nouvelle-Calédonie et de sa jeunesse – jeunesse hélas, parfois en souffrance et difficulté, y compris à l'université, j'y reviendrai.

Je suis donc ravie de vous retrouver aujourd'hui, avec l'ensemble de la gouvernance de l'Université, et en particulier les vice-présidents et la vice-présidente étudiante, pour ensemble, partager avec vous à la fois les réalisations marquantes de l'année écoulée, et également, sur chacune des grandes missions de notre université, vous présenter quelques-uns des projets dans lesquels nous nous sommes engagés et sur lesquels nous allons, ensemble, travailler cette année.

L'UNC, outil de la reconstruction

L'année 2025, et celles qui sont devant nous, sont des années de reconstruction.

L'université a la **responsabilité** de participer à cette reconstruction, de porter des projets, d'affirmer sa place.

Nous avons le **devoir**, dans le périmètre de ce qui nous est possible, d'impulser des projets qui portent l'avenir de la NC et accompagnent sa restructuration.

Nous avons la **mission**, aujourd'hui plus que jamais, de poursuivre nos efforts, pour la jeunesse, pour la science, pour la Nouvelle-Calédonie.

Nous avons, pour porter cette reconstruction collective, re-priorisé et re-défini nos projets, adapté notre trajectoire, et nous répondons aux sollicitations qui s'adressent à nous, notamment dans le cadre du plan d'évolution de l'administration, d'évolution de certains instituts de la NC, et de leurs missions. L'UNC y contribuera autant que cela lui sera possible.

Car l'Université est un **catalyseur de développement économique, social et culturel**. Elle est une partenaire stratégique incontournable des pouvoirs publics et privés.

Elle est un facteur de mixité sociale, d'attractivité territoriale, d'appui aux politiques publiques, de souveraineté et d'innovation technologique, de soutien à l'entrepreneuriat, et d'ouverture et de rayonnement à l'international.

Les universités sont également des amortisseurs économiques.

Elles soutiennent la consommation, l'emploi et la résilience locale, y compris en période de crise.

Si l'UNC peut initier, fédérer et mener des projets ambitieux jusqu'à leur pleine réalisation, elle ne saurait, à elle seule, leur conférer toute l'ampleur et la portée qu'ils appellent.

Les partenariats avec les institutions publiques, avec le monde socio-économique, avec les partenaires à l'international, se sont encore renforcés en 2025, pour coconstruire les projets dont nous allons vous présenter une sélection ce matin.

Avant cela, revenons sur quelques chiffres marquants de l'année écoulée.

Formation et vie étudiante

Diplomation 2025

En 2025, ce sont plus de 600 jeunes qui sont sortis diplômés de l'Université et les enquêtes montrent qu'ils décrochent, à plus de 90%, un emploi au niveau de qualification et de salaire correspondant à leur formation en DEUST, BUT, Licence Pro et Master.

L'Université forme à tous les métiers d'aujourd'hui, de demain et d'après-demain.

L'UNC forme également les personnes en activité, au travers de formations professionnelles continues, qu'elle co-construit avec les professionnels des secteurs concernés. En 2025, elle a ainsi délivré plus de 100 certifications et diplômes d'université en formation continue.

Rentrée 2026

Pour cette rentrée 2026, à ce jour, ce sont des chiffres provisoires, les inscriptions n'étant pas clôturées, le nombre d'inscriptions est un peu supérieur à celui de l'an passé. Notons particulièrement, pour cette rentrée, une pression plus forte, c'est-à-dire plus de demandes, sur nos parcours sélectifs, en DEUST, Licence Accès Santé, Bachelor Universitaire de technologie, Cycle universitaire préparatoire aux grandes écoles.

Nous accueillons cette rentrée nos premiers étudiants dans le nouveau parcours de **prépa intégrée**, qui permet aux étudiants de s'inscrire **dès leur 1^{ère} année à l'UNC, directement dans le parcours d'école d'ingénieur**, qu'ils finaliseront dans les écoles d'ingénieur dans l'hexagone.

Nous travaillerons, cette année, avec l'IFPSS, et les services du gouvernement, à la mise en œuvre de la réforme nationale du diplôme d'état d'infirmier pour, qu'à la prochaine rentrée, en 2027, cette formation, profondément remaniée, soit portée par l'université, la réforme reposant sur une universitarisation de la formation.

Les anniversaires

En 2025, nous avons célébré les **10 ans de l'IUT de la Nouvelle-Calédonie**.

Pas seulement une célébration.

Mais une reconnaissance collective du rôle essentiel de l'IUT dans la formation professionnelle, l'insertion, et l'égalité des chances.

Plus de 750 diplômés en dix ans, dont une majorité est passée par l'alternance.

Des parcours concrets.

Des trajectoires de réussite souvent discrètes, mais profondément transformatrices pour le territoire. Parmi les grands projets portés par l'Université, à la rentrée 2027, l'ouverture d'un nouveau département industriel à l'IUT. Ce département avait été voulu, comme la création de l'IUT, par le comité des signataires de l'accord de Nouméa. Le choix a été fait, plus récemment, d'un département Génie Electrique et Informatique Industrielle, qui s'inscrit dans les formations accompagnant les nouveaux métiers au service, notamment, de la transition énergétique de la Nouvelle-Calédonie.

Les **10 ans du Master Sciences de la durabilité** racontent la réussite d'une autre formation d'excellence, bilingue, interdisciplinaire, profondément ancrée dans les enjeux du Pacifique.

Une formation qui incarne ce que peut être une université de plein exercice dans un territoire insulaire, confortée par ses partenariats à l'international.

Récompenses et distinctions

Célébrations également pour les **distinctions obtenues** par nos étudiantes et étudiants qui projettent l'UNC bien au-delà de ses murs et rappellent que l'excellence académique est bien présente ici, dans le Pacifique.

L'UNC a accueilli en ses murs la 1^{ère} édition dans le Pacifique, du Hackathon Cassini, un évènement européen, qui a ainsi pu se déployer dans la région avec des participants des Fidji, de PNG, de Vanuatu, des Iles Salomon, ... un beau moment d'échange et de rayonnement pour notre université.

Vie étudiante SDVE

Au-delà de ces évènements marquants, qui font certes partie de la vie universitaire, se vit également un quotidien qui a besoin d'être accompagné.

En effet, parce qu'elle a profondément fragilisé notre territoire, la situation sociale et économique de la Nouvelle-Calédonie a durement touché nos étudiants.

Les réponses à apporter ne pouvaient qu'être à la fois immédiates, pour faire face à l'urgence, et pensées dans la durée, afin de redonner des repères, de la stabilité et un cadre structurant à la vie étudiante.

Le schéma directeur de la vie étudiante adopté en 2025 s'inscrit pleinement dans cette ambition, avec la volonté affirmée d'accompagner, de soutenir et de reconstruire avec et pour les étudiants.

Il affirme une conviction forte :

la réussite étudiante, le bien-être, la prévention, l'inclusion et la qualité de vie de campus sont des priorités majeures de notre politique universitaire, et nous avons pris des engagements avec les acteurs de la vie étudiante, et en particulier notre partenaire privilégié, la Maison de l'étudiant, pour mettre en œuvre ce schéma directeur.

Je vous donne donc rendez-vous à Nouméa et à Koné, pour, dès les prochaines semaines, participer à des ateliers sur les thématiques de la santé mentale, la mobilité, l'accès aux services, le statut étudiant, qui n'existe toujours pas en NC, ...

Car en effet, l'UNC ne pourra jouer pleinement le rôle qui est le sien, que si l'ensemble des acteurs, qui contribuent à la réussite étudiante, est mobilisé pour permettre aux étudiants calédoniens de suivre leurs études dans des conditions correctes et donc propices à la réussite.

PESU

Nous avons inauguré cette année notre Pôle d'Excellence du sport Universitaire, un dispositif qui permet aux étudiants sportifs de haut niveau de concilier, par une adaptation de leur cursus, leurs études supérieures et une carrière sportive exigeante.

Et les parcours de ces étudiants ont été remarquables, bravo à eux ! ils débutent leur carrière, nous les accompagnerons jusqu'où nous pourrons le faire.

L'UNC travaille également avec les fédérations sportives locales et nationales pour préparer les Jeux Olympiques de Brisbane et à l'accueil des équipes de France en NC, pour leur préparation et leur entraînement.

Nous ambitionnons ainsi de faire de la NC et de l'UNC une base d'entraînement pour les Jeux olympiques de Brisbane 2032, c'est un levier concret d'insertion, de visibilité et de coopération régionale.

Sorties terrain et engagement et esprit de défense

La trajectoire engagée par l'UNC depuis plusieurs années affirme avec force son ancrage au cœur de la société calédonienne. Elle se traduit par un rapprochement résolu avec les acteurs économiques et les collectivités publiques, porté par le développement des formations professionnalisantes, la multiplication des partenariats public-privé et la formalisation de conventions avec les institutions.

Cette orientation se décline notamment à travers l'essor des actions « hors les murs » de l'université, et en particulier des enseignements sur le terrain.

Leur développement, impulsé dès les premiers déploiements du programme DiversitES, permet d'offrir aux étudiants une expérience universitaire profondément renouvelée, plus concrète, plus engagée et plus connectée aux réalités du territoire.

Parmi les collaborations structurantes, le partenariat en cours avec le Vice rectorat, les FANC et l'IHEDN, ouvre la voie à l'expérimentation de la continuité des classes Défense dans l'enseignement supérieur. Cette initiative prend une résonance toute particulière en cette année de commémoration des 80 ans du retour du Bataillon du Pacifique, célébration à laquelle nos campus de Nouville et Baco prendront pleinement part.

Et pour présenter les sujets en lien avec la recherche et l'innovation, je donne la parole à Peggy Gunkel Grillon, Vice-présidente en charge de la recherche.

La science est plus que jamais nécessaire et nos chercheurs en formation ou confirmés sont pleinement investis.

Jeunes chercheurs d'excellence

L'année 2025 a encore une fois été fructueuse et trois de nos jeunes docteurs ont été lauréats du **Prix Jeunes Talents France 2025 L'Oréal-UNESCO pour les Femmes et la Science**

Léa Douchet, spécialiste de modélisation en santé environnementale, élabore des outils innovants pour anticiper les épidémies

Naina Mouras, spécialiste en biogéochimie marine, enrichit nos connaissances sur les mangroves afin de les protéger et de permettre une meilleure résilience des milieux marins

Noreen Wejieme, spécialiste en écologie marine étudie les valeurs nutritives et la teneur en contaminants chez les poissons coralliens du Pacifique pour éclairer leur consommation

Trois de nos doctorants (Chaia Akhoun Piernicka, Dominique Valtain et Tobias Walla ont participé au Pacific Bio-innovation Hackathon organisé à Sydney. Ce hackaton a réuni des jeunes chercheurs et des professionnels du Pacifique autour de projets innovants mêlant sciences, technologies et santé. Les participants ont planché sur des défis scientifiques concrets pour proposer des solutions innovantes. Avec son équipe, Dominique Valtain a développé l'idée de start-up **BioPatch**, un patch intelligent permettant de détecter précocement les infections dues à la dengue et ce projet a remporté le **premier prix**.

Productions scientifiques

Les résultats des travaux *scientifiques* des chercheurs, ingénieurs et techniciens de nos unités sont publiés dans des revues spécialisées nationales et internationales. Nous ne sommes pas ici pour faire une liste exhaustive des productions, elles sont nombreuses et de qualité. Mais retenons que :

Le projet **RISE FALAH** dont l'objectif était la mise en réseau de chercheurs, de doctorants entre l'espace européen et la région Pacifique a permis de regrouper *14 institutions de recherche et 95 scientifiques. 14 doctorants ont été formés, 10 événements scientifiques dans 5 pays de la région l'Australie, la Nouvelle-Calédonie, le Vanuatu, Fidji, les îles Salomon*, ont été organisés générant *plus de 150 production scientifiques, publications et communications* sur le thème de *l'agriculture familiale, du mode de vie et de la santé dans le Pacifique* .

Les travaux et productions scientifiques couvrent de vastes champs disciplinaires et je me contenterai de citer 2 exemples

Sarah Robin et Cyril Marchand ont publié dans la revue "Communication Earth and Environment des travaux majeurs sur le carbone bleu des mangroves

Gilles Pestana et Pierre-Christophe Pantz ont publié dans la revue « Le Grand Continent » leur analyse intitulée " *Entre l'Australie et la Chine, la bataille pour les îles du Pacifique*".

L'expertise de nos chercheurs est rigoureuse et leurs travaux sont reconnus à l'international. Notre collègue Cyril Marchand figure d'ailleurs depuis 5 ans sur la liste de Stanford. Cette liste recense les 2 % de chercheurs les plus cités au monde dans 22 domaines scientifiques.

La science est un bien commun et elle doit être partagée. Les productions scientifiques sont donc accessibles en libre accès, sur la **plateforme HAL**

Brevets

Les réalisations de la recherche sont concrètes et engagées.

*Les innovations techniques, fruits des travaux de collègues investis, peuvent être protégés par un dépôt de brevet. Ainsi, le brevet **Microscopie en flux embarquée : une innovation pour les milieux contraints** portant sur l'invention de deux instruments holographiques embarqués, compacts et autonomes a été déposé pour protéger les travaux de notre ancienne doctorante Romane Scherrer et de ses encadrants Nazha Selmaoui-Folcher et Thomas Quiniou.*

Cette innovation se caractérise par des capacités inédites en terme de suivi 3D, de classification et de détection d'objets microscopiques inconnus tels que les micro organismes planctoniques.

Recherche engagée

En dehors des défis techniques à relever : Climat, biodiversité, santé, numérique et intelligence artificielle, la recherche a également pour mission et ambition d'accompagner les politiques publiques. Dans un contexte marqué par des fractures persistantes, **la justice transitionnelle** offre un cadre exigeant pour penser la reconnaissance, la vérité, la réparation et l'avenir partagé. La recherche juridique et politique est au **service du débat public**, en croisant savoirs académiques, expériences internationales et réalités locales.

L'expertise académique et méthodologique de l'UNC se veut au service d'une évaluation rigoureuse, indépendante et scientifiquement fondée des **politiques publiques** en Nouvelle-Calédonie. Et est un levier stratégique de **modernisation de l'action publique**

Et enfin pour mieux agir, **l'observatoire des égalités** catalyse une recherche pluridisciplinaire, connectée aux réseaux nationaux et internationaux. L'objectif est d'analyser les inégalités de territoire, de genre, d'âge et d'origine, pour produire des données fiables, accessibles et utiles à l'action publique. Il est en effet nécessaire **d'objectiver pour mieux agir**.

A plus large échelle, la **Maison des Sciences et de l'Homme du Pacifique** appelée **MSHP** a été créée pour **penser l'Océanie depuis l'Océanie**. Cette unité d'appui et de recherche est une unité d'expertise en sciences humaines et sociales. Elle *a pour objectif* l'analyse des sociétés dans leurs dynamiques contemporaines, historiques, culturelles, linguistiques et socio-écologiques. Elle traite de sujets par exemple en lien avec les jeunesses, la santé publique, la géopolitique, pour répondre aux enjeux sociétaux de la Polynésie Française et de la Nouvelle-Calédonie mais aussi de l'ensemble de l'Océanie.

Diversités des pratiques de recherche en constante évolution

La connaissance évolue, la société évolue, et nos pratiques de recherche doivent elles aussi évoluer. Concernant la recherche, le projet **Diversités France 2030** nous accompagne pour **transformer nos pratiques** avec une forte projection terrain et ainsi mieux répondre aux besoins de la Nouvelle-Calédonie. Les moyens acquis ont pour objectifs d'accélérer les recherches autour des diversités biologiques, culturelles et linguistiques, de valoriser les savoirs traditionnels et les services écosystémiques, de déployer une démarche interdisciplinaire, de développer les synergies avec les institutions, avec les collectivités publiques, avec le monde socio-économique et plus largement avec la société calédonienne. 3 thématiques sont priorisées : le changement climatique à Ouvéa, l'urbanisation et la croissance démographique dans le Grand Nouméa et l'exploitation des ressources naturelles dans la zone VKPP-Koumac. A ce jour, 12 actions de recherche sont financées sur les 2 1ères thématiques.

Les chercheurs sortent donc de leurs laboratoires échangent, expérimentent sur le terrain pour une recherche au plus près des besoins de la société calédonienne.

Les universités ne peuvent agir seules, les forces de recherche se regroupent se fédèrent et en Nouvelle-Calédonie les forces sont fédérées par le biais du CRESICA. Je vais céder la parole à la présidente pour vous parler de ce consortium.

CRESICA

Le site académique calédonien, piloté par le CRESICA, consortium pour la recherche, l'enseignement supérieur et l'innovation, est aujourd'hui renouvelé et pleinement conforté grâce à la volonté des organismes locaux et nationaux de recherche qui s'engagent en Nouvelle-Calédonie, et grâce au soutien conjoint de l'État, du gouvernement de la Nouvelle-Calédonie et des provinces.

Placé sous le chef de file de l'université, le CRESICA renforce de manière décisive notre capacité à valoriser et diffuser les résultats de la recherche, à déployer des programmes scientifiques en étroite articulation avec les politiques publiques, et à investir dans des équipements scientifiques structurants. Cette dynamique ambitieuse vise à faire de la Nouvelle-Calédonie une destination académique reconnue dans la région, contribuant à l'attractivité du pays et à son intégration régionale.

Dans cette même logique, le CRESICA se voit confier par l'État une nouvelle mission stratégique d'accompagnement de l'innovation issue de la recherche, conformément à la stratégie pays de l'innovation. Cette mission de transfert et d'adossage vient compléter et renforcer l'écosystème local d'appui à l'innovation, en proposant un service jusqu'alors inexistant. Elle répond à un manque structurel qui conduisait trop souvent les innovations issues de la recherche à se développer hors de la Nouvelle-Calédonie, et affirme la volonté de faire émerger, d'ancrer et de faire grandir l'innovation sur le territoire.

Vectopole

Infrastructure scientifique structurante, le nouveau centre de recherche sur les maladies vectorielles, qui accueille l'Institut Pasteur de Nouvelle-Calédonie, marque une étape majeure de cette trajectoire. Ce n'est pas un bâtiment.

C'est un outil stratégique de premier plan au service de la recherche, de la formation et de la coopération régionale en santé publique, financé par l'État et le Gouvernement dans le cadre du dernier contrat de développement.

Je vous donne rendez-vous en fin d'année, pour inaugurer ensemble cette nouvelle plateforme, à l'occasion de l'organisation d'une formation en entomologie qui accueillera des spécialistes de la région Pacifique.

Science et Société

Nous vivons une époque paradoxale.

Jamais la science n'a été aussi nécessaire.

Et jamais elle n'a été aussi fragilisée dans l'espace public.

Climat, biodiversité, santé, inégalités, numérique, intelligence artificielle : les enjeux sont majeurs.

Les faits sont établis.

Les travaux existent.

Et pourtant, la défiance progresse.

La désinformation circule.

L'expertise est parfois relativisée, parfois attaquée.

Et il faut le dire, le contexte international affaiblit la science à l'échelle mondiale.

Dans ces circonstances, l'université ne peut pas se taire.

Elle doit être **rigoureuse, ouverte, présente dans le débat public.**

La science est un bien commun, et elle doit être partagée.

De nombreuses actions de médiation scientifique

Ainsi, les enseignants chercheurs de l'UNC interviennent dans les médias, éclairent de leur expertise le débat public, la prise de décision dans les politiques publiques, ...

Et partagent leurs connaissances lors d'événements ouverts au grand public.

La Fête de la science, coordonnée par le CRESICA, est maintenant bien installée dans le calendrier des événements à partager, c'est un rendez-vous majeur qui permet de partager les connaissances scientifiques avec le plus grand public.

Après les intelligences en 2025, les **saveurs savantes** seront au programme de la prochaine édition en octobre.

Parmi les actions portées ou co-portées par l'UNC, nombreuses sont celles qui font vivre et diffuser la culture scientifique en étroite collaboration avec les partenaires de recherche, les institutions, les associations, les artistes...

L'objectif est clair : accompagner les politiques publiques, particulièrement dans le domaine de la préservation de la biodiversité et du changement climatique, tout en multipliant les canaux d'expression pour toucher et mobiliser pleinement les différents publics.

A venir en 2026

Cette dynamique se poursuit en 2026.

De belles perspectives sont déjà en projet.

Nouvelles productions audiovisuelles, avec une série de documentaire Terre de savoirs

Un festival art et science, au mois d'août

Et la création d'une collection numérique Microfolies sur les arts de Nouvelle-Calédonie, que l'université est très fière de porter.

L'UNC affirme ainsi sa responsabilité d'université ouverte, engagée, ancrée dans la cité et créatrice de connaissances nouvelles sur la Nouvelle-Calédonie et sa région.

RI – Feuille de route

Parmi les axes stratégiques affirmés de cette nouvelle mandature, j'entends porter l'ouverture régionale et internationale de notre établissement.

L'international n'est pas une vitrine.

Il est un levier de pouvoir intellectuel et de positionnement stratégique.

En diversifiant coopérations, financements et accès aux infrastructures, l'université consolide la qualité et la légitimité des savoirs produits localement, tout en développant les compétences des étudiants et des chercheurs.

L'université poursuivra également son ancrage dans les dynamiques francophones et océaniques, et son leadership au sein du PIURN.

C'est ce qui est porté par la **feuille de route des relations internationales adoptée en 2025**, qui inscrit durablement l'UNC dans une stratégie d'ouverture, de coopération et de rayonnement régional et international.

PIURN

Le réseau des universités insulaires, que nous co-portons avec USP, University of South Pacific, place les universités du Pacifique au cœur des solutions face aux défis de notre région.

Le PIURN incarne une vision claire : unir nos forces pour définir les priorités de recherche, offrir des opportunités innovantes de formation.

Nous tissons des liens solides entre universités, notamment lors de nos conférences, et avec les décideurs et la société civile, pour que la connaissance serve directement au développement de notre région.

Nous avons inauguré en 2025, à Fidji, l'université d'été des doctorants du PIURN.

La deuxième édition sera organisée, avec le CRESICA, à Nouméa en novembre cette année.

Mobilités Internationales

L'une des conséquences de la crise de mai 2024 a été un ralentissement marqué, voire une interruption temporaire, des relations avec nos partenaires internationaux.

Pourtant, malgré ce contexte difficile, les étudiants de l'UNC ont continué d'être accueillis dans des universités partenaires à travers les cinq continents, témoignant de la solidité et de la confiance de nos coopérations internationales.

Et, fait porteur d'espoir, l'année 2025 a marqué le retour des étudiants internationaux sur nos campus, grâce à des séjours sur mesure, pensés et construits pour leur faire découvrir toute la richesse humaine, culturelle et naturelle de notre pays.

Campus Mobile Pacifique

Et grâce au programme Campus Mobile Pacifique, l'Erasmus du Pacifique, voulu par le président Macron et annoncé dans son discours à Port Vila, l'année 2026 verra se déployer de nouveaux programmes qui accueilleront des étudiants des universités de la région, notamment du PIURN, programmes conçus avec les membres du CRESICA et l'Université de Polynésie française.

De belles rencontres en perspective...

AAP

Avant de poursuivre, j'aimerais marquer ici un arrêt pour poser le contexte dans lequel l'université développe ses projets et surtout maintien l'accomplissement de ses missions.

Jamais les universités n'ont été autant sollicitées.

Jamais on ne leur a autant demandé : former plus, innover, accompagner les transitions, éclairer la décision publique.

Et pourtant, **jamais leur modèle économique n'a été aussi fragilisé.**

Le financement récurrent ne suffit plus à couvrir l'ensemble des missions confiées aux universités.

Dans ce contexte, les **appels à projets** sont devenus un levier central.

À l'UNC, nous avons fait le choix de nous en saisir et ce, depuis plusieurs années.

TREC, PHARE, STARTUNC, Diversités, Avenir NC, Campus N, CROSS, NEBELO, Campus Mobile Pacifique : autant de noms et d'acronymes qui portent des ambitions, et surtout plusieurs dizaines de millions d'euros mobilisés au cours de ces dernières années.

Ces projets ont permis de structurer des formations, de financer l'ingénierie, de renforcer la recherche, de répondre aux besoins de compétences et d'expertise du territoire.

Mais je le dis avec responsabilité :

une université ne peut pas durablement fonctionner uniquement par projets.

Les AAP sont un levier.

Ils ne doivent pas devenir une béquille permanente.

Affaiblir les universités aujourd'hui, alors même que les savoirs scientifiques sont contestés, serait une erreur stratégique majeure.

Soutenir durablement l'université, par l'attribution de moyens pérennes, ce n'est pas protéger une institution pour elle-même, mais préserver la démocratie, nourrir l'esprit critique et garantir à la société la capacité de décider collectivement sur la base de faits établis.

Et pour vous présenter les principaux nouveaux projets portés par les appels à projets dont l'UNC a été lauréate, je passe la parole à Stéphane Minvielle, Vice-président du conseil d'administration.

Comme vient de le rappeler Madame la présidente, l'UNC a fait la preuve de sa capacité à lever des fonds via des réponses à des appels à projets pour financer des projets stratégiques au cœur de son développement.

Les interventions précédentes ont montré que l'année 2025 a vu la montée en puissance du projet DIVERSITES, au travers d'actions concrètes en lien avec la formation, la recherche et plus largement l'internationalisation de l'UNC.

2025 a été également le début du déploiement, enfin, du projet CROSS, le carrefour pour la réussite de l'orientation du secondaire vers le supérieur. L'UNC attend beaucoup de ce projet, car former ne suffit pas ou ne suffit plus. Il faut aussi mieux orienter, mieux accompagner, lutter contre l'autocensure des élèves dans la construction de leurs parcours d'orientation et de formation. CROSS réunit un réseau dense de partenaires, tous engagés pour démocratiser l'accès à l'enseignement supérieur en adéquation avec les besoins locaux de qualification, réduire les inégalités territoriales et sociales, encourager les jeunes à aller vers des études longues et sélectives. Si l'UNC attend beaucoup de CROSS, l'essentiel de son déploiement a lieu en-dehors des murs de l'université, au plus près des élèves, des familles et des établissements scolaires. En 2025, un appel à projets CROSS pour financer des dispositifs innovants sur l'orientation en milieu scolaire a rencontré un franc succès, au-delà de nos espérances. Il sera reconduit en 2026, année où le volet recherche de CROSS prendra aussi son envol.

2026 sera en outre marquée par le début de la mise en œuvre de deux projets très ambitieux dont l'UNC, en tant que porteur principal ou partenaire, a été lauréat l'an dernier dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt France 2030 Compétences et métiers d'avenir. Ces deux projets sont AVENIR NC et CAMPUS N.

AVENIR NC, dont le chef de filât est assuré par l'UNC, vise à développer des formations supérieures dédiées à la décarbonation de l'industrie, ainsi qu'à la recherche-innovation sur cette thématique, en lien permanent avec les acteurs publics et privés qui sont partenaires du projet. A ce titre, l'un des chantiers phares de 2026 sera la préparation de l'ouverture d'un département Génie électrique et informatique industrielle à l'IUT en début d'année prochaine, comme Mme la présidente l'a déjà annoncé tout à l'heure. Nous commencerons aussi un travail de ré-ingénierie de formations du département Sciences et techniques pour développer en leur sein l'approche par compétences.

CAMPUS N, quant à lui, est un levier majeur pour structurer et dynamiser la filière numérique calédonienne. Il permettra à l'UNC de proposer de nouvelles formations aux métiers du numérique, de développer plus largement les compétences numériques de tous les étudiants, avec en ligne de mire le renforcement de l'attractivité du secteur et de l'employabilité des jeunes. Un enjeu important portera sur la formation à un usage raisonné et critique de l'intelligence artificielle.

Si 2026 verra de nouveaux projets de prendre vie, ce sera aussi une année où l'UNC répondra à de nouveaux AAP ambitieux. Grâce à un consortium en cours de construction avec la Chambre d'agriculture et de la pêche et la Fédération des entreprises et industries de Nouvelle-Calédonie, nous nous positionnerons sur l'appel à projets France 2030 régionalisé, avec pour ambition de développer les compétences des exploitants agricoles et des acteurs des filières agri-agro, en résonance avec les enjeux de souveraineté alimentaire et de renouvellement des générations d'agriculteurs auxquels la Nouvelle-Calédonie fait face aujourd'hui. Ce projet, qui a vocation à être déployé sur le campus de Baco, sera aussi construit en synergie avec le lycée Michel Rocard de Pouembout. Il débouchera sur une offre de formation continue portée par l'UNC à destination du monde agricole et des acteurs de l'agro-alimentaire, et nous l'articulerons avec la création d'une licence en agronomie tropicale, en partenariat avec le CIRAD, le Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement.

Tous les succès remportés au cours des dernières années par l'UNC dans le cadre d'appels à projets sélectifs et ambitieux ont été possibles grâce aux liens que nous avons tissés, année après année, avec les institutions et le monde socio-économique. En 2026, nous nous tournerons à nouveau vers nos partenaires, et notamment vers les entreprises, pour développer encore davantage nos collaborations. Une première rencontre CLUB ENTREPRISES réunira en février les acteurs de l'écosystème des SIG, les systèmes d'information géographique, pour coconstruire avec eux une offre de formation continue sur mesure et répondant à leurs besoins. Le mois suivant, un autre événement ciblera les acteurs des filières agri-agro pour fiabiliser l'expression de leurs besoins dans le cadre de l'appel à projets France 2030 régionalisé. Pour soutenir et développer l'engagement des femmes dans l'entrepreneuriat, nous organiserons un événement tourné vers le mentorat et le networking au féminin. Au travers de ces actions, plus que jamais, nous ambitionnons de développer une culture de la formation continue à l'UNC, et de positionner l'université comme un lieu incontournable de formation tout au long de la vie.

Enfin, en 2026, nous poserons les premières pierres d'un nouveau cursus de formation en science politique à l'UNC, préfiguration de la création d'un institut d'études politiques du Pacifique. Au mois de juin, nous organiserons la première édition d'une masterclass « Pacific Political Science », qui portera sur les enjeux de souveraineté dans le Pacifique vus depuis la Nouvelle-Calédonie. Elle aura une forte dimension internationale et réunira des experts régionaux et de France hexagonale, avec pour cible une vingtaine de participants, qui seront pour partie des étudiants des universités partenaires de l'UNC dans la région. Cette montée en puissance débouchera ensuite, à la rentrée 2027, sur la création d'une licence d'études politiques à l'UNC. Cette formation très sélective aura vocation à promouvoir l'excellence académique, l'ouverture à l'international et l'intégration régionale. Elle formera des cadres publics et privés capables d'analyser et de répondre aux enjeux climatiques, de gouvernance, de souveraineté et de sécurité. Cette licence sera adossée à un partenariat vertueux avec le réseau ScPo pour des poursuites d'études au niveau master dans 7 instituts d'études politiques de l'Hexagone.

Voilà, à grands traits, la feuille de route très riche que l'UNC suivra en 2026 pour continuer à se développer, en fédérant les énergies pour répondre aux besoins de la Nouvelle-Calédonie. Pour clore cette rentrée solennelle, je rends la parole à Mme la présidente de l'UNC pour quelques mots de conclusion. Je vous remercie.

Conclusion

Pour conclure cette séquence, qui je l'espère vous aura informé sur les projets de l'UNC, j'aimerais rappeler quelques fondamentaux.

L'université n'est pas un coût.

Elle est un **investissement collectif**.

Un investissement dans la jeunesse, dans l'intelligence, dans la capacité de la Nouvelle-Calédonie à se penser et à se projeter.

À l'Université de la Nouvelle-Calédonie, nous continuerons à tenir ce cap.

Avec lucidité.

Avec exigence.

Et avec la conviction profonde, que **sans université forte, il n'y a pas de société forte**.

Je souhaite réaffirmer ici mon engagement à porter le positionnement local et régional de l'UNC, et l'accompagnement, par la recherche, l'innovation, l'appui aux politiques publiques, et la formation, initiale et continue, de la reconstruction sociale et économique de la Nouvelle-Calédonie.

Un grand merci à vous, représentants des institutions, du monde socio-économique, à vous, membres de la communauté universitaire, merci pour votre présence ce matin, pour votre soutien, pour votre

engagement, et pour l'espoir que vous mettez en l'université, merci de croire en ce rôle indispensable de construction et de transmission du savoir et des valeurs démocratiques que jouent les universités. Soutenir l'Université, c'est avoir l'ambition de l'avenir !
Je vous remercie